



## Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : [f-thuillier@ch-meaux.fr](mailto:f-thuillier@ch-meaux.fr)

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : [Francois.Aubart@wanadoo.fr](mailto:Francois.Aubart@wanadoo.fr)

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Ds. F. Fraisse (SNMRHP), B. Mangola (SUH)

Secrétaires : Dr F. Thuillier, Meaux – Dr J.P. Garnier, Paris

Trésorière : Dr P. Suter, Argenteuil

Délégué général : Dr N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

### AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes

Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : [patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr)

### CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : [patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr)

### FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de

Praticiens Biologistes Hospitaliers)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : [jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr](mailto:jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr)

### SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : [thierry.dufour@chr-orleans.fr](mailto:thierry.dufour@chr-orleans.fr)

### SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : [j.l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr](mailto:j.l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr)

### SNBHP

(Syndicat National des Biologistes

des Hôpitaux Privés)

Président : R. Cailliet

Tel : 01 48 71 06 74

### SNCACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens

CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : [snacc@aol.com](mailto:snacc@aol.com)

### SNGC

(Syndicat National de Gérontologie

Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : [jmvetel@ch-lemans.fr](mailto:jmvetel@ch-lemans.fr)

### SNMRHP

(Syndicat National des Médecins

Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : [pe.bollaert@chu-nancy.fr](mailto:pe.bollaert@chu-nancy.fr)

### SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens

Praticiens Hospitaliers et Praticiens

Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : [gilles.aulagner@chu-lyon.fr](mailto:gilles.aulagner@chu-lyon.fr)

### SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : F. Blanchon

Tel : 01 64 35 38 56

e-mail : [f.blanchon@ch-meaux.fr](mailto:f.blanchon@ch-meaux.fr)

### SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : [nskurnik@yahoo.fr](mailto:nskurnik@yahoo.fr)

### SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. SEBBE

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : [domlouam@aol.com](mailto:domlouam@aol.com)

### SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des

Hôpitaux et Etablissements de Soins

Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : [marcangebault@chsp.asso.fr](mailto:marcangebault@chsp.asso.fr)

### SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : [martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr](mailto:martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr)

## Compte-rendu du groupe 1 - 30 octobre 2003

J. DEBEAUPUIS ouvre la réunion en annonçant que l'ordre du jour est la partie "organisation et contractualisation interne". Pour mémoire, il présente les diapositives de synthèse présentées lors de la réunion précédente et adressées actuellement aux participants.

L'ordre du jour correspond en fait aux diapositives n°13 à n°20.

Une remarque importante établie sur la diapositive n° 16 est que la notion actuelle d'UF disparaît, remplacée par des équipes dont les responsables sont nommés par le chef de pôle (le responsable pouvant être médecin ou non médecin selon le type d'activité).

La parole est donnée ensuite à la salle pour un très long tour de table.

FARAGGI (CSG) : Il y avait précédemment un axe fort pour cantonner le comité de direction (CD) [maintenant conseil de politique générale, (CPG)] à un outil "fonctionnel" ; cet avis majoritaire a-t-il été pris en compte ?

JD : Le CPG participe à la définition de la politique générale, mais n'empiète pas sur celle du directeur ou du CA. Le CPG n'a pas le monopole de la politique générale ; il prépare et suit un certain nombre de décisions.

R. BOCHER (INPH) : Quels rôles pour la CME ?

J.D. : CME (et CTE) gardent le même rôle consultatif qu'avant pour toutes les délibérations proposées au CA plus d'autres (préparation du projet médical ; FMC, évaluation des pratiques ; avis sur le projet de soins infirmiers).

R.B. (INPH) : Importance primordiale de ne pas revenir sur les acquis en matière de collégialité, donc de composition des CME. Rôle et composition de CME ne peuvent être dissociés dans la discussion.

CGT : Nombreuses réserves vis-à-vis de l'ensemble de la méthode de travail. Risque de confiscation des prérogatives de tous par quelques uns. Droit du refus pour les salariés si les contrats de pôle remettent en cause des pratiques "incontournables". Position contre l'intéressement ; gestion



## Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : [f-thuillier@ch-meaux.fr](mailto:f-thuillier@ch-meaux.fr)

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : [Francois.Aubart@wanadoo.fr](mailto:Francois.Aubart@wanadoo.fr)

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Ds. F. Fraisse (SNMRHP), B. Mangola (SUH)

Secrétaires : Dr F. Thuillier, Meaux – Dr J.P. Garnier, Paris

Trésorière : Dr P. Suter, Argenteuil

Délégué général : Dr N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

### AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes

Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : [patrick.pelloux@satap-hop-paris.fr](mailto:patrick.pelloux@satap-hop-paris.fr)

### CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : [patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr)

### FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : [jean-gerard.gobert@pslap-hop-paris.fr](mailto:jean-gerard.gobert@pslap-hop-paris.fr)

### SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : [thierry.dufour@chr-orleans.fr](mailto:thierry.dufour@chr-orleans.fr)

### SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : [j.l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr](mailto:j.l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr)

### SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)

Président : R. Cailliet

Tel : 01 48 71 06 74

### SNCACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : [snacc@aol.com](mailto:snacc@aol.com)

### SNGC

(Syndicat National de Gériatrie Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : [jmvetel@ch-lemans.fr](mailto:jmvetel@ch-lemans.fr)

### SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : [pe.bollaert@chu-nancy.fr](mailto:pe.bollaert@chu-nancy.fr)

### SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : [gilles.aulagner@chu-lyon.fr](mailto:gilles.aulagner@chu-lyon.fr)

### SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : F. Blanchon

Tel : 01 64 35 38 56

e-mail : [f.blanchon@ch-meaux.fr](mailto:f.blanchon@ch-meaux.fr)

### SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : [nskurnik@yahoo.fr](mailto:nskurnik@yahoo.fr)

### SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. SEBBA

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : [domlouam@aol.com](mailto:domlouam@aol.com)

### SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : [marcangebault@chsp.asso.fr](mailto:marcangebault@chsp.asso.fr)

### SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : [martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr](mailto:martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr)

nationale des postes (nomination des médecins et chefs de pôle au niveau national pour éviter le clientélisme).

F.O. : Les CTE sont informés des projets de service ; qu'en sera-t-il des projets de pôle ?

Mme ANATOLE (FHF) : Pour une nomination locale des chefs de pôle et pour une taille plus réduite des CME des gros établissements de soins.

Mme COUDRIER (CDD CHU) : Pour les CHU, la présence du doyen fait disparaître la parité administratifs - médecins du CPG: mettre le DG en dehors du pool administratif pour rétablir la parité.

SNAM-HP : Importance de la composition de la CME avant de décider de ses prérogatives. Favorable au maintien des services hospitaliers. Nomination ministérielle ou régionale des coordonnateurs de pôle.

F.T. (CMH) : Le pôle doit faire référence aux circuits patients ; ce n'est pas un emboîtement, c'est un entrecroisement. Il ne peut pas y avoir de pôle qui ne soit justifié autrement que par les besoins du patient.

BADET (INPH ?) : Pour le maintien des services en tant que maintien du contrat médecin - patient. Est-ce que la T2A nécessite l'organisation par pôles ? Nous n'en sommes pas sûrs.

CFDT : Que reste-t-il de la libre organisation, si c'est l'état qui fait tout et nomme tout le monde. Faut-il un CPG formalisé alors qu'il existe déjà de fait à la satisfaction générale.

EL. SERIA (FNCH) : Nomination locale du responsable de pôle.

FARAGGI (CSG) : Pas de nomination par les directeurs.

CP CME CHS : Nomination des chefs de pôle par le ministre (pour l'indépendance des praticiens par rapport aux pouvoirs locaux).

CP CME CHU : Chef de pôle nommé par ministre.

CHAUVIN (CP CME CHG) : Nomination locale du chef de pôle, mais préalablement proposé par la CME pour nomination par le directeur.

CD CHG : Nomination locale.



## Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>  
Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux  
Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : [f-thuillier@ch-meaux.fr](mailto:f-thuillier@ch-meaux.fr)

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : [Francois.Aubart@wanadoo.fr](mailto:Francois.Aubart@wanadoo.fr)  
Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Ds. F. Fraisse (SNMRHP), B. Mangola (SUH)  
Secrétaires : Dr F. Thuillier, Meaux – Dr J.P. Garnier, Paris  
Trésorière : Dr P. Suter, Argenteuil  
Délégué général : Dr N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne  
Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

### AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)  
Président : P. Pelloux  
Fax : 01 60 10 72 62  
e-mail : [patrick.pelloux@satap-hop-paris.fr](mailto:patrick.pelloux@satap-hop-paris.fr)

### CMLHUU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)  
Président : M. Debout  
Tel : 04 77 12 05 23  
e-mail : [patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr](mailto:patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr)

### FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers)  
Président : J.G. Gobert  
Tel : 01 42 16 26 52  
e-mail : [jean-gerard.gobert@pslap-hop-paris.fr](mailto:jean-gerard.gobert@pslap-hop-paris.fr)

### SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)  
Président : Th. Dufour  
Tel : 02 38 51 47 24  
e-mail : [thierry.dufour@chr-orleans.fr](mailto:thierry.dufour@chr-orleans.fr)

### SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)  
Président : J.L. Bourdain  
Tel : 01 34 97 40 68  
e-mail : [j.l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr](mailto:j.l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr)

### SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)  
Président : R. Caillet  
Tel : 01 48 71 06 74

### SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)  
Président : J.F. Dilhas  
Tel : 01 64 92 92 92  
e-mail : [snacc@aol.com](mailto:snacc@aol.com)

### SNCG

(Syndicat National de Gériatrie Clinique)  
Président : J.M. Vetel  
Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39  
e-mail : [jmvvetel@ch-lemans.fr](mailto:jmvvetel@ch-lemans.fr)

### SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)  
Président : PE. Bollaert  
Tel : 03 83 85 14 94  
e-mail : [pe.bollaert@chu-nancy.fr](mailto:pe.bollaert@chu-nancy.fr)

### SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)  
Président : G. Aulagner  
Tel : 04 72 35 73 07  
e-mail : [gilles.aulagner@chu-lyon.fr](mailto:gilles.aulagner@chu-lyon.fr)

### SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)  
Président : F. Blanchon  
Tel : 01 64 35 38 56  
e-mail : [f.blanchon@ch-meaux.fr](mailto:f.blanchon@ch-meaux.fr)

### SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)  
Président : N. Skurnik  
Tel : 01 49 44 40 40  
e-mail : [nskurnik@yahoo.fr](mailto:nskurnik@yahoo.fr)

### SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)  
Président : D. SEBBE  
Tel : 02 97 28 40 86  
e-mail : [domlouam@aol.com](mailto:domlouam@aol.com)

### SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)  
Président : M. Angebault  
Tel : 01 49 08 20 20  
e-mail : [marcangebault@chsp.asso.fr](mailto:marcangebault@chsp.asso.fr)

### SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)  
Présidente : M. Marchand  
Tel : 01 40 03 24 71  
e-mail : [martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr](mailto:martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr)

RB (INPH) : Le problème est-il aux nominations ? La vraie question est l'organisation. On se rend en effet compte que le ministre nomme presque toujours ce qui est proposé par les instances locales.

SNCH : Si la nomination du chef de pôle n'est pas locale, en cas de non respect du contrat par celui-ci, très grande lourdeur pour changer les choses.

DELRUE (FO) : Ce que l'on craint dans ce qui est proposé c'est une démarche purement médico-économique.

Mme ANATOLE (FHF) : Tout le monde est d'accord pour plus d'autonomie et plus de responsabilité, mais personne ne veut aller jusqu'au bout. On a l'impression de rester au milieu du gué.

Jean DEBEAUPUIS (synthèse) : Chaque établissement se déterminera avec une date butoir sur ce que l'on remplace ou que l'on maintient en matière de structuration actuelle. En revanche, on ne superposera pas les pôles sur l'existant. En ce qui concerne le débat sur la nomination ministérielle ou locale du chef de pôle, je propose un compromis qui serait la nomination par le CA sur proposition du CPG.

Les discussions reprennent sur les plaques 15 & 16 dans la confusion la plus complète car la moitié de l'assemblée est partie. La réunion est rapidement close.

Commentaire général : A part le débat sur la nomination des chefs de pôle, les questions du contenu, de la finalité et de la gouvernance propre des pôles n'ont pas été abordées.

PE Bollaert